

Promilleafgiftsfonden for landbrug

Få styr på budgettet

For mælkeproducenten Stieneke Ijdema fra Fruerlundgaard bruges budgettet dagligt til at optimere driften og give overblik over udgifterne.

- Budgettet er et centralt værktøj til at styre bedriften. Det giver et overblik over, om vi når vores mål, og om vi skal justere, hvad vi laver i hverdagen.

Siden 2016 har mælkeproducenten Stieneke Ijdema fra Fruerlundgaard mellem Silkeborg og Viborg styret produktionen ud fra en stram budgetlægning med daglig opfølgning på tallene. Resultaterne er ikke udeblevet på den midtjyske bedrift.

- Budgettet er en fast del af vores hverdag, og vi er hele tiden opmærksomme på tallene. Derfor kan vi se, hvis vi har for store udgifter, og vi kan rette ind, hvis vi bruger for mange penge. Det giver en bedre økonomi, som gør, at hjerne på gården ganske enkelt drejer bedre, siger Stieneke Ijdema.

Stor indflydelse på foderindkøb

Fruerlundgaard er for nylig skiftet til at have langtidskontrakter på vedligeholdelsen af maskinerne, fordi det viste sig at være billigere i længden. Budgettet har ligeledes været afsæt for planlægningen af den løbende service på bedriftens ni malkerobotter, der står for malkningen af de 600 køer.

- Budgettet har også haft stor indflydelse på vores foderindkøb, fordi vi er blevet langt mere opmærksomme på indkøbspriserne. Selvom 1 øre sparet per kilo ikke lyder af meget, har det stor betydning, når man som os køber 34 tons kraftfoder hver tredje uge, siger Stieneke Ijdema.

Afsæt for styring af produktionen

Budgettet går på tværs af hele bedriften og inkluderer både lønudgifter, mælkepriser, renter og omkostninger til kvæg og bygninger. Udover at bidrage til økonomistyrin-

gen er budgettet afsættet for den daglige mælkeproduktion, som styres efter LEAN-princippet.

- LEAN indebærer, at vi styrer efter en række måltal i form af KPI'er, som vi følger op på hver dag sammen med medarbejderne i stalden.

- En del af KPI'erne er økonomiske og kommer fra budgettet, og derfor deltager medarbejderne i praksis i budgetopfølgningen, hvilket er med til at skabe en større forståelse for nødvendigheden af, at vi holder omkostningerne nede, siger Stieneke Ijdema.

Ikke uden udfordringer

Den hollandskfødte landmand, der driver Fruerlundgaard sammen med sin mand, lægger ikke skjul på, at budgetarbejdet langt fra er så let, som det kunne lyde.

- En udfordring kan være at få de dagsaktuelle tal, som kan være rigtig svært at finde. Samtidig tager det tid at følge økonomien så tæt, og derfor sidder jeg tit ved computeren på kontoret, hvilket selvsagt er tid, der går fra at være i stalden.

Der er dog ingen vej udenom, hvis der skal tjenes penge:

- Som mælkeproducent er der en masse ting lige fra mælkepriser til renter, som man ikke har indflydelse på. Derfor er det essentielt, at man har styr på de udgifter, man kan kontrollere, og at man hele tiden optimerer driften på alle niveauer. Her er budgettet et centralt værktøj, slutter Stieneke Ijdema.

Sådan kan du gøre

- Tag selv del i udarbejdelsen af dit budget og byg det op med udgangspunkt i din produktion. Dermed er budgettet nemmere at relatere til, ligesom det bliver mere spændende at følge op på.
- Budgettet er en konkret retningsviser for, om du er på vej til at nå dine mål. Derfor er det vigtigt, at du måned for måned bruger budgettet til at følge med i, om du når målene.
- Overvej at inddrage en digital løsning som Dashboard til budgetopfølgningen. Den kan præsentere resultaterne for medarbejdere på en overskuelig måde.



Mette Thorhauge, virksomhedsrådgiver, LandboThy



Budgettet er vigtigt for den midtjyske mælkeproducent Stieneke Ijdema, der styrer produktionen ud fra en stram budgetlægning med daglig opfølgning på tallene.